

1. VSC を設立した目的

私が VSC を設立した目的は、獣医師に開業に代わる選択肢、勤務医として生計を立てられる
選択肢がどうしても必要で、その選択肢は企業病院しかないとの思いからです。

この業界では、会社で働いた経験がない方が多いですが、日本経済を支えているのは実は会
社です。医療法人も学校法人も独立行政法人も実は会社です。

また、社会貢献度が高い企業病院とは、具体的には、顧客満足度と従業員満足度が高いこと
が重要です。

2. 会社と個人の違い

会社と個人の大きな違いは長期的に継続できるかできないかです。会社といっても規模の小さ
い会社は実質的に代表者がいなくなれば継続するのが難しいので個人に近いといえます。こ
のことから、個人や小規模企業は就職先として安定性と将来性が乏しいので、多くの大卒者は
大きな会社に就職するのです。

3. 獣医業界の将来性

1990年代に年率10%以上の急成長をしたわが獣医業界は、2000年以降に成長が4%
程度になり、現在はさらに成長率が低下していると思います。理由は、可処分所得の減少とペ
ットが飼える人に一巡したためにペットが増えなくなったことです。

一方で、開業する人は減少していないので、動物病院が過当競争になるのは間違いないので
獣医業界の将来性は決して明るいとはいえないのが現実です。

4. VSC の強み

VSC の経営的な最大の強みは、イオンやアリオなどの好立地に病院を出せること、ペットショッ
プやペット美容サロンとコラボをしていること、企業病院としては人財力と企業規模で業界トッ
プクラスであることです。今年、世界を代表する企業病院のバンフィールドから指導を受けるこ
とができたのも大きな強みです。

5. 今回の合併の目的

AHB インターナショナル(株)に合併した目的は、グループ会社間取引が煩雑で株式公開のため
に問題となったことと、グループ会社間の更なる一体化による更なるシナジー効果創出を実現
するためです。今回、約1000名のひとつの会社になったことは、経営力
においても信用力においても大変強くなったと言えます。

6. 今回の全体会議の目的

今回の会議の目的は、会社全体の方向性を全員に理解してもらうこと、会社全体の情報の共
有化を図ること、普段は会うことのない会社内の他の病院のスタッフ、品質管理センターのスタ
ッフ、本社スタッフとの交流を深めることなどです。

AHB のすばらしい仲間が協力し合ってすばらしい会社をつくりましょう。